

Planejamento e Gerência de projetos com ênfase no PMI

CARGA HORÁRIA: 35 horas

Pré-requisito: Para que os alunos possam aproveitar este treinamento ao máximo, é importante que eles possuam vivência em gerenciamento de projetos.

Conteúdo:

Introdução ao gerenciamento de projetos

Que é um projeto; Que é gerenciamento de projetos; Como o gerenciamento de projetos está

relacionado com outras disciplinas (projetos e subprojetos); O papel do PMI (Project Management Institute) sob o contexto mundial.

Contexto de gerenciamento de projetos

Fases e ciclos de vida do projeto; Stakeholders do projeto; Habilidades chave dos gerentes de projetos; Influências organizacionais x Influências sócio-econômicas.

Processos de gerenciamento de projetos

Processo de projeto; Grupos de processos x Interações entre processos e suas adaptações; Mapeamento dos processos de gerência de projetos.

Gerenciamento do escopo do projeto

Introdução ao gerenciamento do escopo; Iniciação do projeto; Planejamento estratégico e declaração de escopo; Detalhamento do escopo e WBS (Work Breakdown Structure); Verificação e controle de mudanças do escopo.

Gerenciamento do tempo do projeto

Introdução ao gerenciamento do tempo; Definição das atividades e subatividades do projeto

(macro) x Seqüências das atividades do projeto; Estimativa de duração para atividades subatividades do projeto; Elaboração do cronograma; Controle de mudanças do cronograma ao longo da evolução do projeto.

Gerenciamento de custo do projeto

Introdução ao gerenciamento do custo; Planejamento de recursos; Estimativa do custo do projeto; Orçamento do custo do projeto; Controle do custo do projeto.

Gerenciamento dos recursos humanos do projeto

Introdução ao gerenciamento do RH; Planejamento organizacional; Desenvolvimento da equipe do projeto; Montagem da equipe.

Gerenciamento da qualidade do projeto

Introdução ao gerenciamento da qualidade; Qualidade dos projetos; Planejamento da qualidade; Garantia da qualidade; Controle da qualidade; Melhoria da qualidade.

Gerenciamento da comunicação do projeto

Introdução ao gerenciamento da comunicação; Planejamento das comunicações; Distribuição das informações; Relato do desempenho; Encerramento administrativo.

Gerenciamento do risco do projeto

Introdução ao gerenciamento do risco; Mapeamento dos riscos; Classificação dos riscos; Quantificação dos riscos; Controle e monitoramento dos riscos.

Gerenciamento de aquisições (subcontratação/suprimentos/contratos) do projeto

Introdução ao gerenciamento de aquisições; Planejamento das aquisições; Preparação das aquisições; Obtenção das propostas; Seleção de fornecedores; Administração de contratos; Encerramento do contrato.

Gerenciamento de integração do projeto

Desenvolvimento do plano do projeto; Execução do plano do projeto; Controle integrado de mudanças.